

Dipl. Wirtschaftsingenieur (FH) Günter Drews



Leiter STZ-Management Cockpit

Marie-Curie-Str. 8

79539 Lörrach

Fon +49 7022-949753

Mobile +49178-6995540

Werdegang

Werdegang 1949 Geboren: Jagsthausen Kreis Heilbronn

1959	Abschluss der Grund- und Hauptschule: Volksschule Jagsthausen
1968	Abitur: Gymnasium Möckmühl
1969	Bundeswehr
1970-1973	Studium an der Pädagogischen Hochschule Reutlingen. 1. Staatsprüfung für das Lehramt- an Grund- und Hauptschulen
1973 - 1975	Lehrer Grund- und Hauptschule, Oberschulamt Stuttgart
1976 - 1979	Studium an der Fachhochschule Esslingen. Diplom Wirtschaftsingenieur (FH)
1979 - 1983	Softwareingenieur, Projektleiter bei Taylorix AG
1983 - 1994	Manager bei Digital Equipment GmbH. Abteilungsleiter Softwareengineering und Leitung des Projektoffice für System Integrations Projekte
1994 - 1995	DITEC GmbH. Leitung Softwareengineering für Management- und Umweltinformationssysteme
1995 - 1997	Baan Business Systems. Projektmanagement von ERP-Projekten
1997 - 2002	Ernst & Young und Cap Gemini Ernst & Young. Prokurist und Senior Manager. Unternehmensberatung und Leitung der Einführung von ERP-Systemen.

2002 - 2005	Unternehmensberater für Projekt- und Geschäftsprozessmanagement. Beratung und Einführung von ERP-Systemen, Business Intelligence Systemen und Projektmanagement-Training. Lehraufträge an Berufsakademien und Fachhochschulen. Senior Consultant STZ Business Consulting in Lörrach
2005 - dato	Leitung des Steinbeis-Transferzentrums STZ-ManagementCockpitIT in Lörrach

Projekte

Jahr	Branche/Firma	Projekt
1979 - 1982	Systemhaus	Entwicklung eines Standardsoftwarepaketes für die Materialwirtschaft .
1983	Pharmazeutischer Großhandel	Auftragsabwicklung für den pharmazeutischen Großhandel.
1984	Verlag	BTX In House System.
1985	Hausgeräte Hersteller	Fall-Off-Rate System, BDE- und Qualitätssicherungssystem in der Fertigung von Waschmaschinen.
1986	Kernkraftwerk	Anlageerfassungssystem zur Instandhaltung von Kraftwerkskomponenten.
1986	Automobilkonzern	Maschinendatenerfassung zur Überwachung von Schweißmaschinen.
1987	Automobilkonzern	Maschinendatenerfassung zur Überwachung der Zylinderkopffertigung.
1988	Hausgeräte Hersteller	FERIS: Fertigungsinformations- und Steuerungssystem zur Überwachung der Produktion vom Waschmaschinen.
1989	Landesamt für Umweltschutz	Messdatenerfassungs- und Auswertesystem zur Überwachung der Luft über mobile Erfassungsstationen.
1990	Automobilzulieferer	Reverse-engineering-Projekt für die Warenwirtschaft von AS400 mit RPGIII nach VAX-VMS mit Cobol.
1991- 1992	Digital Equipment GmbH	Implementierung der Infrastruktur und der Qualitätssicherung für die Abwicklung von Großprojekten. Aufbau und Leitung eines Projektbüros. Schulung von Projektmanagern
1992	Digital Equipment GmbH	Case Implementierungsprogramm für die Softwareentwicklung
1993	Digital Equipment GmbH	ISO 9000 Zertifizierung für Softwareentwicklung und Projektorganisation
1993- 1994	Niedersächsisches Landesamt für Bodenforschung	NIBIS: Niedersächsisches Boden Informationssystem.
1994- 1995	Bundesanstalt für Wasserbau	Informationssystem zur Erfassung und Auswertung von Querschnittsdaten der Wasserwege.
1992 - 1994	Digital Equipment GmbH	DEC-Infothek: Entwicklung eines Standardpaketes für betriebliche und öffentliche Umweltinformationssysteme.

1996	Werkzeug- und Maschinenbau	Einführung des ERP-Systems Baan für die Produktion von Spindeln. Einführung des internen EDI.
1997	Werkzeug- und Maschinenbau	Einführung des ERP-Systems Baan für die Produktion von Freiläufen und Kupplungen. Einführung des internen EDI.
1998 - 1999	Anlagenbau	Einführung des ERP-Systems Baan für die Abwicklung von Projekten bei Schweißanlagen.
1999	Seilbahnbau	Durchführung einer Prozessanalyse zur Feststellung des Optimierungspotentials beim Seilbahnbau. Analyse des Verbesserungspotentials bei der Projektabwicklung
2000	Seilbahnbau	Bestands- und Durchlaufzeitoptimierung in der Produktion für den Seilbahnbau.
2001 - 2002	Führender Hersteller von Zeiterfassungsgeräten	Einführung von der ERP-Software Baan für die Zentrale und Geschäftsstellen bei dem Hersteller für Zeiterfassungsgeräten.
2001 - 2002	unterschiedliche Firmen der diskreten Fertigung	Express-Workshops zur Ermittlung des Verbesserungspotentials bei Geschäftsprozessen und Projekten
2002 - 2003	Bergbau	Einführung der ERP-Software SAP, Teilprojekt Schnittstellen-Evaluierung BDE und Prozessanlagen zu SAP.
2004	Anlagenbau	Integration Vertrieb und Transport
2004	Führender Hersteller von Zeiterfassungsgeräten	Analyse des Kundenanforderungen und des ERP-Systems hinsichtlich der Einführung von Data Warehouse und B2B-Funktionalitäten. Organisierung einer Ausschreibung.
2004	Kältetechnik	Beratung Projektmanagement, Aufbau eines Projektbüros und ERP Optimierung
2004	Steinbeis Transfer Zentrum	Prozessmodellierung und Projektabwicklung mit Microsoft Business Solution Axapta
2004-2005	inWent	Projekt IT@AB: Coaching und Schulung von afrikanischen IT-Spezialisten zur Projektabwicklung im Bereich eBusiness
2005	Hersteller von Formdruckmaschinen	Projektmanagement Workshop
2005	Führender Hersteller von Zeiterfassungsgeräten	Rollout von Baan in die russische Niederlassung. Herstellung einer englisch-sprachigen Baan-Umgebung
2006	Führender Hersteller von Zeiterfassungsgeräten	Integration der Prozesse, Daten und Applikationen einer neuen Niederlassung in das ERP-System
2006	Anlagenbau	Anpassung von Prozessen in der Fakturierung und Implementierung in Baan
2006	Führender Hersteller von Zeiterfassungsgeräten	Neudesign, Konzeption und Programmierung der Verkaufstatistik in Baan
2006	inWent	Erstellung eines eLearning Programmes für eBusiness Applikationen
2007	Energiedienstleister	Koordination und Beratung bei der Zertifizierung nach ISO27001 auf der Basis von BSI-Grundschutz

Lehraufträge

Hochschule	Lehrauftrag
Fachhochschule Esslingen	Kommunikationssysteme
Berufsakademie Lörrach	Web- und multimediasbasierende Informationssysteme
Berufsakademie Lörrach	Projektmanagement
Berufsakademie Lörrach	Geschäftsprozessoptimierung mit ERP-Systemen
Berufsakademie Lörrach	Data Warehouse basierendes Warenwirtschafts-Controlling
Berufsakademie Lörrach	Informationsmanagement
Berufsakademie Mosbach	Produktionswirtschaft
Berufsakademie Mosbach	Warenwirtschaftssysteme
Berufsakademie Mosbach	Handelsinformationssysteme
Berufsakademie Villingen-Schwenningen	Change Management
Fachhochschule Albstadt-Sigmaringen	Projektmanagement
European School of Business, Reutlingen University	Projektmanagement

Vorträge

23.4.2004	Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, Region Freiburg: Projektleitung: Viel Verantwortung ohne Handlungsmacht. Der Ansatz des handlungsorientierten Projektmanagements.
27.4.2004	GPM Regionalgruppe Nürnberg. Fachtagung. Vortrag: Critical Chain, , die Anwendung der Engpasstheorie von Goldratt im Projektmanagement
23.4.2004	Deutsche Gesellschaft für Projektmanagement, Region Freiburg: Projektleitung: Viel Verantwortung ohne Handlungsmacht. Der Ansatz des handlungsorientierten Projektmanagements.
15.7.2004	GPM Regionalgruppe Karlsruhe Vortrag: Projektleitung, viel Verantwortung ohne Handlungsmacht.
22.10.2004	GPM Regionalgruppe Würzburg. Vortrag: Projektleitung, viel Verantwortung ohne Handlungsmacht.
10.1.2006	GPM Regionalgruppe Heilbronn: Vortrag: Critical Chain, die Anwendung der Engpasstheorie von Goldratt im Projektmanagement
14.3.2006	GPM Regionalgruppe Heilbronn: Vortrag: Projektleitung, viel Verantwortung ohne Handlungsmacht.

Auszeichnungen

1979 Preis der Stadt Esslingen für die Diplomarbeit: Entwicklung der Datenverarbeitung in der verarbeitenden Industrie und die Auswirkungen auf die Gestaltung der Arbeitsplätze

1990 Service Excellence Award der Firma Digital Equipment.

1992 Preis der Firma Digital Equipment: "Circle of Excellence" für die Entwicklung des Standardpaketes „DECinfothek“ für Umweltinformationssysteme.

Veröffentlichungen

2003 Drews, Günter: Neuorientierung oder Glasperlenspiel? Kritik der systemtheoretischen Ansätze im Projektmanagement. In: Projektmanagement aktuell, 2/2003 und 3/2003.

2007 Günter Drews/Norbert Hillebrand: Lexikon der Projektmanagement-Methoden. Freiburg, Berlin, München 2007.

2007 Jürgen Treffert / Günter Drews: Open Source meets SOA – Auf dem Weg zu einer Open-Source-Geschäftsanwendungs-Suite. In: BA-Dialog Nr. 8, 2007
